

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA  
A.Ş.**



**1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU  
YILLIK FAALİYET RAPORU  
[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)**

**-NİSAN 2009-**

## İÇİNDEKİLER

---

1.	Pörföyümüz.....	3
2.	Doğan Burda Dergi Hakkında .....	4
3.	Faaliyet konusu .....	6
4.	Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler .....	6
5.	Sektör Hakkında Bilgi ve Şirket'in Sektör İçindeki Yeri.....	7
6.	Yapılan Yatırımlar .....	8
7.	Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Analiz ve Değerlendirme .	8
8.	Grup içi Şirketler ve Diğer İlişkili Kişi ve Kurumlarla Yapılan Önemli Tutardaki İşlemlerin Analizi .....	11
9.	Organizasyon, Sermaye, Ortaklı Yapısı ve Yönetim Yapısı Değişiklikleri .	12
10.	Yabancı Ortak Hariç, Şirket'in Dolaylı ve Karşılıklı İştirak İlişkilerinden Arındırılmak Suretiyle Gösterilen Ortaklık Yapısı Tablosu.....	12
11.	Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları .....	13
12.	Şirket'in Mali Tablolarında Yer Almayan Değerleri.....	13
13.	Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu .....	13
14.	01.01.2008-31.12.2008 Döneminin Kapanmasından Sonra Genel Kurul Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar .....	14
15.	Genel Kurulun Fonksiyonu, Pay Sahiplerinin Sahip Olduğu Hakla ve Bu Hakların Kullanılmasına İlişkin Esaslar .....	14
16.	2008 Yılındaki Önemli Gelişmeler ve 2009 Yılı Hedefleri.....	15
17.	Kar Dağıtımını .....	15
EK 1	Kar Dağıtım Tablosu.....	17
EK 2	Doğan Burda Dergi Yay. Ve Paz. A.Ş. Ana Sözleşme Madde 22,23 .....	18
EK 3	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu.....	20

# 1. PORTFÖYÜMÜZ

---

## Kadın, Sağlık, Dekorasyon



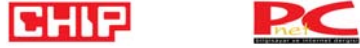
## Ekonomi, Haber, Hukuk



## Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



## Bilişim, Bilgisayar



## Özel İlgi, Hobi, Mutfak



## 2. Doğan Burda Dergi Hakkında

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi  
Hürriyet Medya Towers  
Güneşli, 34212 İstanbul – Türkiye  
Tel: (212) 410 35 70  
Faks: (212) 410 35 81  
Web: www.doganburda.com

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Ali Yalçındağ	Başkan	İşletmeci	DYH Yönetim Kurulu Üyesi
Paul-Bernhard Kallen	Başkan Yrd.	İşletmeci	Burda GmbH Yönetici
Barbaros Hayrettin Çağa	Üye	Avukat	DYH Yönetim Kurulu Üyesi
Soner Gedik	Üye	YMM	DYH Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Üye	İşletmeci	DYH Yürütme Komitesi Başkan Yardımcısı
Gianni D’Angelo	Üye	Mühendis	Magazines Co. Başkan yardımcısı
Jan-Gisbert Schultze	Üye	İşletmeci	Burda GmbH Yönetici
Pia Hochhut	Üye	Yayıncı	Burda GmbH Yönetici

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com) üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 22 ve 23 numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır (EK I).

Şirketimizin denetçileri Dursun Ali Yılmaz ve Erdem Balkan’dır.

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Soner Gedik ve Barbaros Hayrettin Çağa olup, 01.01.2008-31.12.2008 dönemine ilişkin yıllık finansal tablo ve dipnotların uygunluğunu gösterir kararlarını 8 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunmuşlardır.

Şirketimizde 2008 yılı boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Genel Müdür, CEO, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	Yönetim Kurulu Murahhas Azası Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Gazeteci	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü Finansal Kontrol Müdürü
Servet Kvasoğlu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Cem Başar	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Doğan Burda'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:29 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'i çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2008-31.12.2008 dönemine ilişkin konsolide Finansal tablo ve raporları şirketin İcra Kurulu Başkanı, CEO, Genel Müdürü Mehmet Yakup Yılmaz, Finans Direktörü A.Didem Kurucu ve Muhasebe Müdürü Alpaslan İçli tarafından incelenmiş olup,

- Finansal tablonun ve dipnotlarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

8 Nisan 2009 tarihinde tespit etmişlerdir.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise 8 Nisan 2009 tarihli kararında Şirket'in 01.01.2008-31.12.2008 tarihli finansal tabloları ile dipnotlarını, 10 Nisan 2009 tarihli kararında ise faaliyet raporu ve kurumsal yönetim uyum raporunu onaylamıştır.

31.12.2008 tarihi itibari ile Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 YTL'dir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmekte olup, elde edilebilen bilgiler ışığında işbu Faaliyet Raporu adı geçen ilkelerde öngörülen formata uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, İlkelerde belirtilen komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği alt yapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir ve yapılan çalışmalar Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda yer almaktadır.

### 3. Faaliyet konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde ünvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesinin %19,28’i İMKB’de dolaşımında bulunmaktadır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde ünvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da ünvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde % 100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 27 (31 Aralık 2007: 27) olup, bu dergilerin 9 (31 Aralık 2007: 7) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr AG & Co.
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH

Şirket’in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin kuruluşu 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilerek tescil olunmuştur. DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin 4 Ekim 2005 tarihindeki tescilinden itibaren Şirket tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.

Şirketimizin internet sitesi “<http://www.doganburda.com>” adresinde mali tablolar “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde Ana Sözleşmemiz, İMKB duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

### 4. Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket’in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı ile beraber ortalama personel sayısı 395’dir (2007:377). Çalışanların net ücretlerine yılda bir kez zam yapılmakta olup ücretlerde Ocak 2008’de ortalama %8,9 artış gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, işe alma ve yerleştirmeden ücret yönetimine kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanılarak, şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir.

2008 yılında Doğan Yayın Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü ile işbirliği yapılarak, Avrupa Birliği'nde Medya Hukuku ve Uygulamaları, Çalışma Yönetimi, Etkin İnsan Yönetimi, İnternet Gazeteciliği, Kaynaklardan Yararlanma, Müzakere Becerileri, Reyting ve İzleyici Profilleri, Satış Teknikleri, Soru Sorma Teknikleri, Telefonda İletişim Becerileri, SAP Nedir? gibi konular başta olmak üzere 322 saat eğitim verilmiştir. Ayrıca çalışanlar dış kaynaklı mesleki seminer ve konferanslara katılmıştır.

Doğan Burda'da motivasyonu artırmak amacı ile çeşitli editoryal dallarda 27 kişiye ödül verilmiş ve çalışanların etkinliğinin artırılması sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları bölümünün bu çalışmalarıyla, Doğan Burda'da; kaliteli işgücünü şirkete katacak, çalışanların sürekli gelişimini sağlayacak, nitelikli çalışanların şirket bünyesinde tutulmasına ve ödüllendirilmesine olanak verecek ve çalışanlar arasında adalet ve güven duygusunu pekiştirecek bir ortam yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.

## 5.Sektör Hakkında Bilgi ve Şirket'in Sektör İçindeki Yeri

### 5.1 Tiraj

Türkiye'de 2008 yılı boyunca 43,5 milyon adet dergi satılmıştır (2007: 50,3 milyon adet).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan dergi sayısı ise 23,8 milyon adettir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 5 düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde 2008 yılında yayınladığı toplam 6 haftalık, 21 aylık ve 23 çeşit diğer periyotlardaki yayınıyla 8,1 milyon satış adedi (2007: 8,5 milyon) ile tahminen %34'lük pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız haftalıklarda, Hafta Sonu ve Ekonomist, aylıklarda ise Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Seninle, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Moden, Diyet Sağlıklı Yaşam, Seda Magazin ve EvBahçe dergileridir.

Dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2008 yılında da devam etmiştir. Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi %12 artarak 1.513'e (2007: 1.349) yükselmiştir.

Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2008 sonunda, 2007'e göre %5 artış göstermiştir. 2008 boyunca çeşitli sorunlardan kaynaklanan 1.047 adet okur şikayeti

alınmış olup tümü süratle çözümlenmiştir. Ayrıca çağrı merkezine okurlardan gelen 31.000 in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

## **5.2 Reklam**

Türkiye toplam dergi reklam pazarına bakıldığında ise 2008 yılında geçen yıla göre %1,2 küçüldüğü tahmin edilmektedir.

Şirket'imiz ise 2008 yılında geçen seneye göre reklam gelirlerini 48,3 milyon YTL'den 51,4 Milyon YTL'ye %7 oranında yükselmiştir.

Böylelikle Şirket'imizin dergi reklam pazarında payını bu dönemde de arttırdığı tahmin edilmektedir.

## **6.Yapılan Yatırımlar**

Şirket 2008 yılında 2,6 milyon YTL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar, vs.) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

## **7.Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Analiz ve Değerlendirme**

Şirketimizin mali tabloları düzenli olarak Aktif Denetim Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Şirket'in 31.12.2008 tarihli bağımsız denetim raporunun 2 numaralı dipnotunda detaylı olarak belirtildiği üzere Şirket SPK tebliğleri ve uygulamaları çerçevesinde mali tablolarını hazırlamaktadır.

Söz konusu mali tablolar Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik A.Ş (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından SPK XI-29 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğine uygun olarak denetlenip 8 Nisan 2009 tarihli rapor dahilinde 'Şartsız Görüş' beyan edilmiştir.

Şirket'in son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:



<b>Varlıklar (Konsolide Bin YTL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmiş 31.12.2007</b>	<b>Geçmiş 31.12.2008</b>	
Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıklar	10.139	7.662	(24,4)
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	20.765	22.783	9,7
Stoklar	1.760	1.311	(25,5)
Diğer Dönen Varlıklar	866	610	(29,5)
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>33.530</b>	<b>32.366</b>	<b>(3,5)</b>
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>21.182</b>	<b>21.949</b>	<b>3,6</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>54.712</b>	<b>54.315</b>	<b>(0,7)</b>

<b>Yükümlülükler ve Özsermaye (Konsolide Bin YTL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmiş 31.12.2007</b>	<b>Geçmiş 31.12.2008</b>	
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	5.388	5.923	9,9
Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar	8.377	8.423	0,6
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>13.765</b>	<b>14.346</b>	<b>4,2</b>
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	307	37	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	880	948	7,7
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.187</b>	<b>985</b>	<b>(17,0)</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.952</b>	<b>15.331</b>	<b>2,5</b>
<b>Toplam Özsermaye</b>	<b>39.760</b>	<b>38.984</b>	<b>(1,9)</b>
<b>Toplam Yükümlülükler Ve Özsermaye</b>	<b>54.712</b>	<b>54.315</b>	<b>-</b>

Doğan Burda Dergi, 2005 ve 2006 yıllarında yaptığı yatırımlardan beklediği reklam geliri büyümesi dolayısıyla faaliyet karlılığı artışı gibi hedeflerine 2007 yıl sonu itibariyle ulaşmış, 2008 sonu itibariyle ise reklam geliri bazında pazarın üstünde bir büyüme göstermiştir.

Şirketin 2007 sonu itibariyle 10,1 milyon YTL olan net nakit pozisyonu, 2008 yılı içinde nakit brüt 7,5 milyon YTL'lik kar dağıtımına bağlı ve faaliyet karlılığındaki artışa paralel olarak 2008 sonu itibariyle 7,7 milyon YTL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplam gelir artışına paralel olarak Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Alacaklarında toplam % 10'luk yükselme gerçekleşmiştir. Ticari Alacakların tamamına yakını reklam ve dergi satışından kaynaklanan tutarlar olup, tahsilat vadelerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar, kağıt, baskı ve satış-pazarlama giderleri borçlarından oluşmaktadır. Vergi yükümlülüğü SPK'nın Seri XI, No: 29 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarınının 21 numaralı dipnotta detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, ertelenmiş vergi tutarı ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar kalemi 'gelecek aylara ait gelirler', 'ödenecek vergi ve fonlar', 'hukuki dava tazminatları karşılığı', 'ödenecek sosyal güvenlik primleri', 'lisans telif karşılığı', 'iade karşılığı', 'yabancı yayın maliyet karşılığı' ve benzeri kalemlerden oluşmaktadır.

Şirket'in tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283 bin YTL iken, SPK XI:29 tebliğine göre düzeltilmiş değeri 15.659 bin YTL'dir.

Şirketin 31 Aralık'ta sona ermiş son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Konsolide (Bin YTL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmiş 31.12.2007</b>	<b>Geçmiş 31.12.2008</b>	
Satış Gelirleri	81.564	86.360	5,9
Satışların Maliyeti (-)	(49.675)	(53.105)	6,9
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>31.889</b>	<b>33.255</b>	<b>4,3</b>
Operasyonel Giderler (-)	(25.453)	(25.954)	1,9
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	(558)	(716)	-
<b>Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>5.878</b>	<b>6.585</b>	<b>12,0</b>
Finansal Gelirler, Net	988	1.675	7,0
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)</b>	<b>6.866</b>	<b>8.260</b>	<b>20,3</b>
Vergi	(1.598)	(1.537)	(3,8)
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>5.268</b>	<b>6.723</b>	<b>27,6</b>

Toplam gelirler 2007 yılına göre net %6'lık bir gelişme sağlanmıştır. Dergi mecrasını geliştirmeye yönelik uygulanan stratejiye bağlı olarak reklam gelirlerinde %7'lik, tiraj gelirlerinde ise %8'lik bir artış elde edilmiştir. Toplam gelirlerdeki 4,8 milyon YTL'lik artışa paralel olarak satışların maliyetindeki 3,4 milyon YTL'lik yükselişle beraber brüt satış karlılığı 1,4 milyon YTL (%4) artmıştır.

2008 yılında Genel Yönetim Giderleri kalemi %5 düşerken, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri %4 artmış, toplamda faaliyet giderleri bir önceki yıla göre % 2 artış göstermiştir.

Bu gelişmelere paralel olarak vergi sonrası net karın son dönemlerdeki yükseliş trendi devam etmiş ve Şirket'in Vergi Sonrası Net Kar'ı %28 artmıştır.

### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar:**

Şirketin Mali Yapı ve Karlılığına ilişkin oranlar son iki yılda şu şekildedir:

	<b><u>2007</u></b>	<b><u>2008</u></b>
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kaynak)	2,44	2,26
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab Kayn)	0,74	0,53
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	3,93	3,79
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,38	0,39

Faaliyet Karı / Aktif Toplamı	0,11	0,12
Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı	0,072	0,076
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	0,065	0,078

Şirket'in % 6 artış gösteren Net Satış Gelirleriyle beraber 2008 yılı içinde yapılan brüt 7,5 milyon YTL'lik nakit kar dağıtımına bağlı olarak Cari ve Likidite oranlarında bir miktar gerileme gözükmemektedir. Şirketin diğer temel rasyolarında ilerleme gözlenmektedir.

## 8.Grubiçi Şirketler ve Diğer İlişkili Kişi ve Kurumlarla Yapılan Önemli Tutardaki İşlemlerin Analizi

Bağımsız denetim raporunun 23 numaralı dipnotunda da detaylı olarak açıklandığı üzere ilişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyelerin özeti aşağıdaki gibidir:

### i. İlişkili taraf bakiyeleri (Bin YTL)

	2007	2008	%
İlişkili taraflardan alacaklar:	3.535	7.609	115
İlişkili taraflara borçlar:	2.310	2.811	22,7

### ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Bin YTL)

	2007	2008	%
Ürün ve hizmet satışları	29.119	34.158	17,3
Mal ve hizmet alımları	19.915	19.567	(1,7)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	6.254	6.597	5,5
Genel yönetim giderleri	1.065	1.154	8,4
Finansman Giderleri	140	129	(7,6)

### iii. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler

	2007	2008	%
Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	1.675	1.785	6,6

Yönetim Kurulu üyelerimize, Yönetim Kurulunda sahip oldukları görev ve sorumluluklar dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerimiz, üst düzey yöneticilerimiz ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı

olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle, Şirketimiz arasında yukarıda belirtilen tutarlar ve ödenen temettü haricinde ticari ve ticari olmayan iş ve işlem bulunmamaktadır.

### 9.Organizasyon, Sermaye, Ortaklı Yapısı ve Yönetim Yapısı Değişiklikleri

Şirket'in 31.12.2008 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283.125 YTL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir.

<b>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</b>	<b>Sermaye (YTL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	7.445.088	40,72
Burda GmbH	7.313.250	40,00
Halka Arz Edilen	3.524.787	19,28
<i>Doğan Yayın Holding A.Ş.</i>	761.854	4,17
<i>Burda GmbH</i>	1.055.598	5,77
<i>Diğer</i>	1.707.335	9,34
<b>TOPLAM</b>	<b>18.283.125</b>	<b>100,00</b>

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle sermaye dağılımında "Halka Arz Edilen" grubunda görülen 3.524.787 adet halka arz edilmiş hissenin 761.854 adedi Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, 1.055.598 adedi Burda GmbH'in elindedir. Böylece 31 Aralık 2008 itibariyle Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin toplam sermaye içindeki payı % 44,89'a, Burda GmbH'in payı % 45,77'ye çıkmaktadır.

### 10.Yabancı Ortak Hariç, Şirket'in Dolaylı ve Karşılıklı İştirak İlişkilerinden Arındırılmak Suretiyle Gösterilen Ortaklık Yapısı Tablosu

31 Aralık 2008 itibariyle:

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Tutarı (YTL)</b>	<b>Pay Oranı %</b>
Burda GmbH	8.368.848	45,77
Halka Açık	6.222.320	34,03
Aydın Doğan Vakfı	65.009	0,36
Doğan Ailesi	3.626.948	19,84
<b>Toplam</b>	<b>18.283.125</b>	<b>100,00</b>

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle sermaye dağılımında Burda GmbH'in toplam pay tutarının 1.055.598 adedi (%5,77), Doğan Ailesinin 382.050 adedi (%2,09) ve Aydın Doğan Vakfı'nın pay tutarının 6.035 adedi (%0,03) halka açık paylardan oluşmaktadır.

## 11.Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (Bin YTL) :

	<u>2007</u>	<u>2008</u>
1 Ocak itibariyle	349	867
Dönem içerisindeki artış	529	-
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(11)	(99)
<b>31 Aralık itibariyle</b>	<b>867</b>	<b>768</b>

## 12.Şirket'in Mali Tablolarında Yer Almayan Değerleri

a) 31 Aralık 2008 tarihi itibari ile verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2007			2008		
	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı
Sürmekte olan davalar için resmi dairelere verilen teminatlar	Bin YTL	144	144	Bin YTL	281	281
Vergi Dairesine verilen teminatlar	Bin YTL	-	-	Bin YTL	-	-
Diğer	Bin YTL	15	15	Bin YTL	23	23
			<b>159</b>			<b>304</b>

b) Takas ("Barter") Anlaşmaları

Şirket, Türk basın sektöründe yaygın olan bir uygulama olan takas anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu anlaşmalar nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya hizmet alım-satımını içermektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle şirketin 1.041 bin YTL (31 Aralık 2007: 1.606 bin YTL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirketin bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 484 bin YTL (31 Aralık 2007: 770 bin YTL) tutarında reklam tahahhüdü ve 394 bin YTL (31 Aralık 2007: 555 bin YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

## 13.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu

Şirketin 4857 ve 5953 sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri XI No:29 sayılı Tebliğine istinaden UFRS'ye uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 948 bin YTL(31 Aralık 2007: 880 bin YTL)'dir.

#### **14. 01.01.2008-31.12.2008 Döneminin Kapanmasından Sonra Genel Kurul Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar**

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan “Yeni” ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL’ye ve Kr’ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL’ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr’ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası’na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası’nın yerini almış bulunmaktadır.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye, Halkalı Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından iletilen vergi aslı ve ceza ihbarnameleri nedeniyle, Doğan Yayın Holding A.Ş. nezdinde yürütülmekte olan ihtiyati haciz uygulamasının Şirket’in mal varlığı ve faaliyetleri ile bir ilişkisi bulunmamaktadır. Söz konusu ihtiyati haciz uygulaması kapsamında, Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinin 18 Mart 2009 tarihi itibarıyla % 44,89’unu temsil eden Merkezi Kayıt Kuruluşu ile Aracı Kurum ihraççı/yatırım hesaplarında bulunan hisse senetleri hareketsizleştirilmiş olup, devri kısıtlanmıştır.

#### **15.Genel Kurulun Fonksiyonu, Pay Sahiplerinin Sahip Olduğu Hakla ve Bu Hakların Kullanılmasına İlişkin Esaslar**

Şirketimiz Anasözleşmesinin aşağıda belirtilen maddeleri Genel Kurul ve pay sahiplerine ilişkin hususları içermektedir:

Madde 7	Hisselerin Devri ve Nama Yazılı Hisselerin Devir Usulü
Madde 8	Sermayenin Arttırılması ve Azaltılması
Madde 9	Genel Kurul Toplantı Türleri
Madde 10	Çağrı ve Gündem
Madde 11	Bakanlık Komiserinin Hazır Bulunması
Madde 12	Oy Kullanma Hakkı ve Temsil
Madde 13	Nisap
Madde 14	Genel Kurul Başkanlığı ve Tutanaklar
Madde 15	Oylama Yöntemi

Anasözleşmemiz Şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin ulaşımına açıktır.

## 16. 2008 Yılındaki Önemli Gelişmeler ve 2009 Yılı Hedefleri

Doğan Burda Dergi 2007 yılında lansman ve rölansmanlarını tamamlayıp 9 tanesi lisanslı olmak üzere 27 adet dergiye ulaşmıştır. 2008 yılında da bu portföye odaklanmaya devam etmiştir.

Varolan portföye yönelik olarak başlıcaları Atlas, Lezzet ve EvBahçe olmak üzere bazı dergilerde içeriklerine uygun özel uygulamalı editoryal ekler başarı ile uygulanmış, bu editoryal ekler satış artışının yanısıra iade oranının iyileştirilmesine destek olmuştur.

Uygulanan strateji gereği her ne kadar yeni lansman ve/veya rölansman gerçekleştirilmemiş olsa da büyük sinerji ve marka değeri yaratan dönemsel yayınlara devam edilmiş, var olanların yeni sayılarının yanısıra 2008 de yeni alt markalar olarak 'Hello Fashion', 'Elle Decor Collection', 'Bebeğimle Elele', 'Burda Kolay Moda' ve 'Ev Bahçe Rüya Bahçeler' yayınlanmıştır.

Ocak 2008 de rölansman veya lansman süreçleri tamamlanan Hafta Sonu, EvBahçe, Lezzet dergilerinin yanısıra yine Ocak 2008 de Burda ve Hey Girl dergileri ile sırasıyla Mart, Nisan, Eylül, Ekim, Kasım 2008 aylarında PC Net, Seda Magazin, Capital, Atlas ve Tempo dergilerine ilgili pazar koşullarına paralel olarak farklı oranlarda kapak fiyatlarında artış gerçekleştirilmiştir.

Eylül 2007 tarihinde yayın yelpazemize dahil ettiğimiz Chip ve Level dergilerinin 2008 de Şirket'in pazar payı artışına önemli katkıları olmuştur. Yine aynı dönemde bağımsız içeriklere sahip [www.chip.com.tr](http://www.chip.com.tr) ve [www.level.com.tr](http://www.level.com.tr) de bünyemize katılmıştır.

2008 yılının son ayında ve 2009 un ilk ayında portföy gözden geçirilmiş ve haftalık kadın dergisi 'Seda Magazin'in şirketimizde yayınına son verilmiştir. Yine haftalık haber dergisi 'Tempo' ise revize edilmiş ve Şubat 2009 da aylık genel ilgi dergisi olarak gerçekleşen rölansmanında başarılı bir satış seviyesi yakalamıştır. Bunların yanısıra organizasyonda yeniden yapılandırma gerçekleştirilmiştir.

Böylece Şirket'imiz 2008 in üçüncü çeyreğinden itibaren gözlemlenmeye başlayan global finansal krizin etkilerini asgariye indirme öngörüsü ile 2008 Aralık ayında yapılanmasını revize ederek, 2009 yılını reklam ve tiraj pazarındaki lider konumunu sürdürerek başarılı bir şekilde tamamlamayı hedeflemiştir.

## 17.Kar Dağıtımı

Şirket'imiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Bu çerçevede, Şirket'in 2008 yılı "ödenek kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "ana ortaklık dışı karlar" dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında

“Konsolide Net Dönem Kârı” 6.723.422 YTL’dir. Bu tutardan TTK’nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” tutarı olan 343.173,42 YTL’nin indirilmesi ile net dağıtılabilir dönem karı 6.380.248,58 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanan mali tablolarımızda yer alan “net dönem karı” ise 6.863.468,44 YTL olup; bu tutardan, TTK’nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra kalan tutar 6.520.295,02 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 10.04.2009 tarihli kararıyla toplam 36.189,35 YTL tutarında II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra, ortaklarımıza 1.276.049,72 YTL tutarında birinci temettü olmak üzere çıkarılmış sermayemizin % 6,97939’u oranında bedelsiz hisse senedi olarak kar dağıtımını yapılması ve konsolide mali tablolardaki 5.068.009,51 YTL’nin (Vergi Usul Kanunu’na göre mali tablolar: 5.208.055,95 YTL) Olağanüstü Yedeklere aktarılması hususlarını Genel Kurul’un onaylarına sunulmaktadır.

**Mehmet Yakup YILMAZ**  
İcra Kurulu Başkanı (CEO) Genel Müdür

**Ayşe Didem KURUCU**  
Finans Direktörü



## EK 1

DOĞAN BURDA DERGI YAYINLIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2008 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1 Çıkarılmış Sermaye		18,283,125.00
2 Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		2,758,930.60
		Yoktur
	SPK 'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3 Dönem Karı	8,260,021.00	8,657,976.67
4 Ödenecek Vergiler (-)	1,536,599.00	1,794,508.23
5 Net Dönem Karı (=)	6,723,422.00	6,863,468.44
6 Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0.00	0.00
7 Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	343,173.42	343,173.42
8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	6,380,248.58	6,520,295.02
9 Yıl içinde yapılan bağışlar (+) Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net	0.00	
10 dağıtılabilir dönem karı	6,380,248.58	
11 Ortaklara Birinci Temettü	1,276,049.72	
	Nakit	0.00
	Bedelsiz	1,276,049.72
	<b>Toplam</b>	<b>1,276,049.72</b>
12 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0.00	
13 Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	0.00	
14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0.00	
15 Ortaklara İkinci Temettü	0.00	
16 İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	36,189.35	
	Ortaklara Birinci Temettüden	36,189.35
	Geçmiş Yıllar Karından	0.00
17 Statü Yedekleri	0.00	0.00
18 Özel Yedekler	0.00	0.00
19 OLAĞANÜSTÜ YEDEK	5,068,009.51	5,208,055.95
20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0.00	0.00
	Geçmiş Yıl Karı	0.00
	Olağanüstü Yedekler	0.00
Kanun Ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0.00	0.00

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ Tutarı (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			Tutarı (Kr)	ORAN (%)
BRÜT	A	510,419.89	6.97939	6.97939
	B	510,419.89	6.97939	6.97939
	C	255,209.94	6.97939	6.97939
	<b>TOPLAM</b>	<b>1,276,049.72</b>	<b>6.97939</b>	<b>6.97939</b>
NET	A	510,419.89	6.97939	6.97939
	B	510,419.89	6.97939	6.97939
	C	255,209.94	6.97939	6.97939
	<b>TOPLAM</b>	<b>1,276,049.72</b>	<b>6.97939</b>	<b>6.97939</b>
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)		
1,276,049.72		20.00		

## EK 2

### **DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. ANA SÖZLEŞME MADDE 22,23**

#### **YÖNETİM KURULUNUN GÖREV VE YETKİLERİ Madde 22 -**

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, işbu Ana Sözleşme ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür.

Aşağıda belirtilen hususlar ancak Yönetim Kurulu kararı ile yapılabilir ve Genel Müdür dahil olmak üzere başka bir Şirket organına veya sair mensubuna tevkil olunamaz:

- Özellikle temettü politikası, finansman politikası (örneğin borç/hisse oranı), nakit yönetimi ve finansal risk idaresi (faiz oranı riski, döviz kuru riski ve emtia riski) dahil olmak üzere Şirketin genel finansal politikasının saptanması
- Ücret miktarına bakılmaksızın, Genel Müdür dahil olmak üzere Şirket'in üst düzey yöneticileri ile, ünvandan bağımsız olmak üzere yılda brüt 50.000.- ABD doları ve daha fazla ücret alacak olan kişilerin işe alınmaları, işten çıkarılmaları, hizmet sözleşmelerinin akdi, tadili ve feshi
- Yıllık işletme ve mali bütçelerinin benimsenmesi ile bütçe kalemlerinin % 10'u aşar oranda artırılması
- Basın ve yayın politikasının belirlenmesi
- Şirketin işteğal konusuyla ilgili faaliyetler, daimi teşebbüsler, dergiler (bunlara ilişkin isim hakları dahil) yaratmak, iktisap etmek, sona erdirmek veya satmak
- Menkul kıymetler çıkarılması, edinilmesi veya elden çıkartılması; iş faaliyetlerine veya daimi kuruluşlara girişilmesi, edinilmesi, kapatılması veya devri
- Diğer şirketlere işteğal etmek, mevcut işteğalleri satmak, ortaklık sözleşmeleri akdetmek veya feshetmek
- Olay başına veya yıllık toplam olarak 1.000.000 Dolar (Bir milyon ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda yatırım yapılması veya bunlardan vazgeçilmesi
- Şirket tarafından sabit aktiflerin (gayrimenkül) veya işletmelerin iktisabı veya elden çıkarılması

- İşlem başına veya yıllık toplam olarak 500.000 Dolar (beş yüzbin ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda borç yaratılması
- Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak hissedarı bulunduğu Şirketlerle ilgili olarak hissedarlık haklarının kullanılması
- Garanti verilmesi
- A ve B Grubu hisse sahipleri (Doğan Yayın Holding A.Ş. – Burda GmbH) ve/veya bunlar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlarla sözleşmeler yapılması
- Şirketçe faaliyete ilişkin herhangi bir maddi veya gayrimaddi mal varlığının, patent, lisans, imtiyaz, ticari marka ve know-how edinilmesi veya bunların elden çıkarılması
- Şirketin bağlı kuruluşlarının yukarıdaki listede belirtilen yönetim işlemleri ile ilgili bulunan yönetim tasarruflarının onaylanması

## **YETKİ DEVRİ**

### **Madde 23-**

Yönetim Kurulu, Türk kanun ve sair mevzuat ile, işbu Ana Sözleşme'nin çizdiği sınırlar dahilinde zaman zaman yetkilerini her bir devirde devir koşullarını açıkça belirlemek kaydı ile, üyelerinden biri veya bir kaçına, genel müdüre ve Şirket'in sair üst düzey yöneticilerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 319 / 1 hükmü saklı kalmak kaydı ile devredebilir.